



**Ercros**



**Plan 3D**

**Logros y retos**



**Ercros**

# **El Plan 3D de Ercros: logros y retos**

**Agustín Franco**, director general de negocios

**Francisco España**, director de la división de derivados del cloro

Expoquimia, 31 de mayo de 2023

---

**1.350** personas

**10** fábricas

**1.000 M€** ventas

**50%** exportación

**100** países

## **3 divisiones**

- Derivados del cloro
- Química intermedia
- Farmacia

# Nuestra empresa



Derivados del cloro      Química intermedia      Farmacia

Sabiñánigo  
Monzón  
Flix  
Cerdanyola  
Tortosa  
Complejo industrial de Tarragona  
Aranjuez  
Almussafes

**Complejo industrial de Tarragona**

- Vila-seca I
- Vila-seca II
- Tarragona

**2021-2029**

Período

**92 M€**

Inversión

## **3 dimensiones**

- Diversificación
- Digitalización
- Descarbonización

## Estrategia

Transformar Ercros en una empresa sostenible a lo largo del tiempo

- **Diversificación**  
Amortiguar la volatilidad
- **Digitalización**  
Aumentar la competitividad
- **Descarbonización**  
Reducir un 39% las emisiones de GEI en 2025 (vs 2020)

# Metas alcanzadas

- - **19%** de emisiones de GEI (-5% emisiones directas).
- - **5%** de consumo eléctrico en las plantas de cloro.
- - **15%** de consumo de disolventes en productos farmacéuticos.
- + **25%** de consumo de sal reutilizada en Sabiñánigo.

# Diversificación

## Realizado:

- **Tratamiento de aguas**

Ampliación de las plantas de clorito sódico y ATCC (Sabiñánigo).

- **Química intermedia**

Ampliación de las plantas de polioles (Tortosa).

Ampliación de la planta de polvos de moldeo (Cerdanyola).

- **Farmacia**

Nueva planta de extracción de dos nuevos antibióticos (Aranjuez).

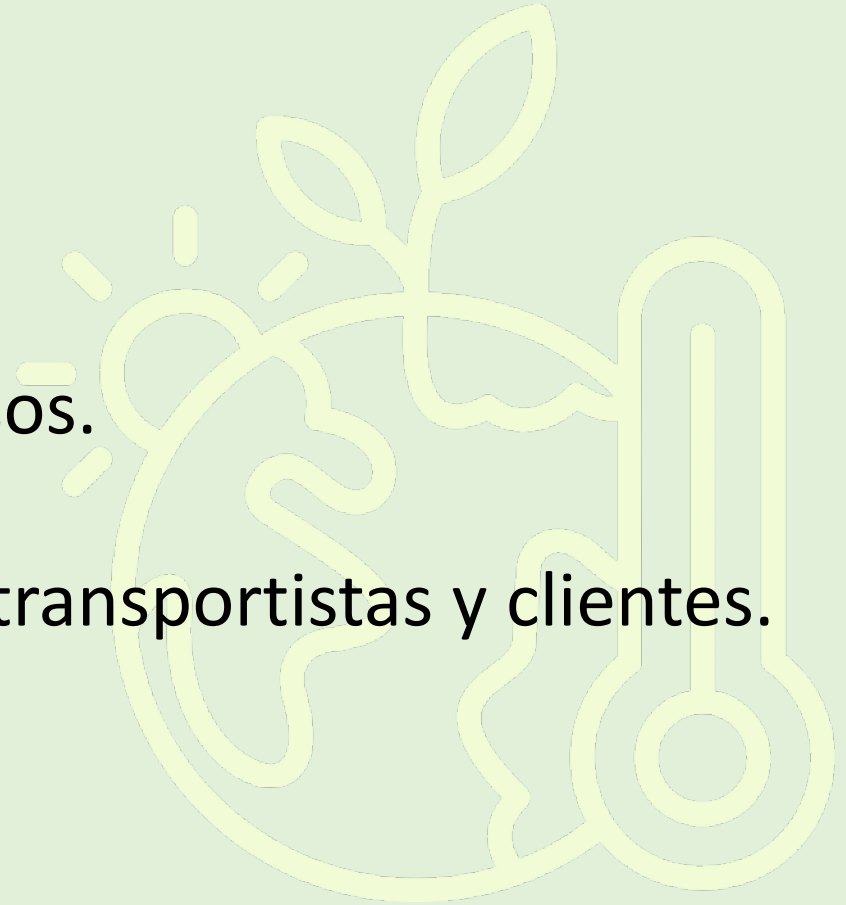
Ampliación de las plantas de síntesis y productos estériles (Aranjuez).



## Digitalización

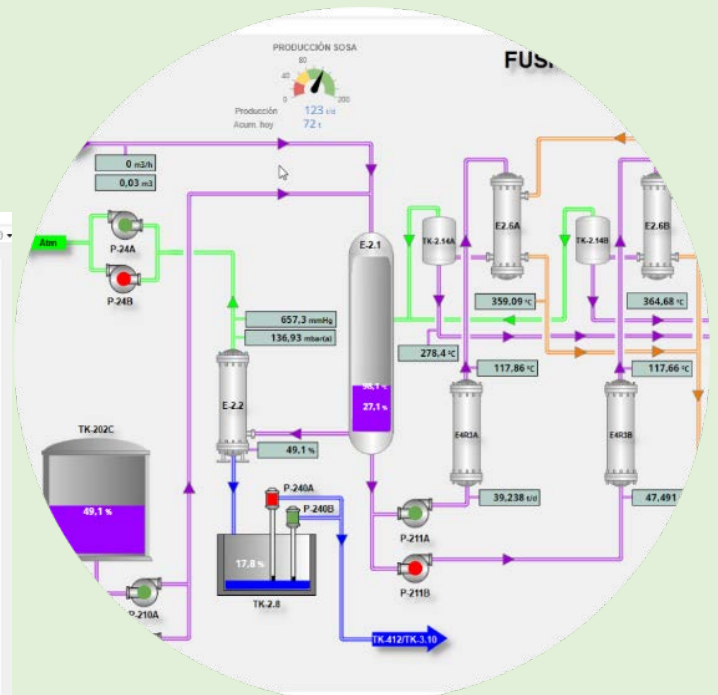
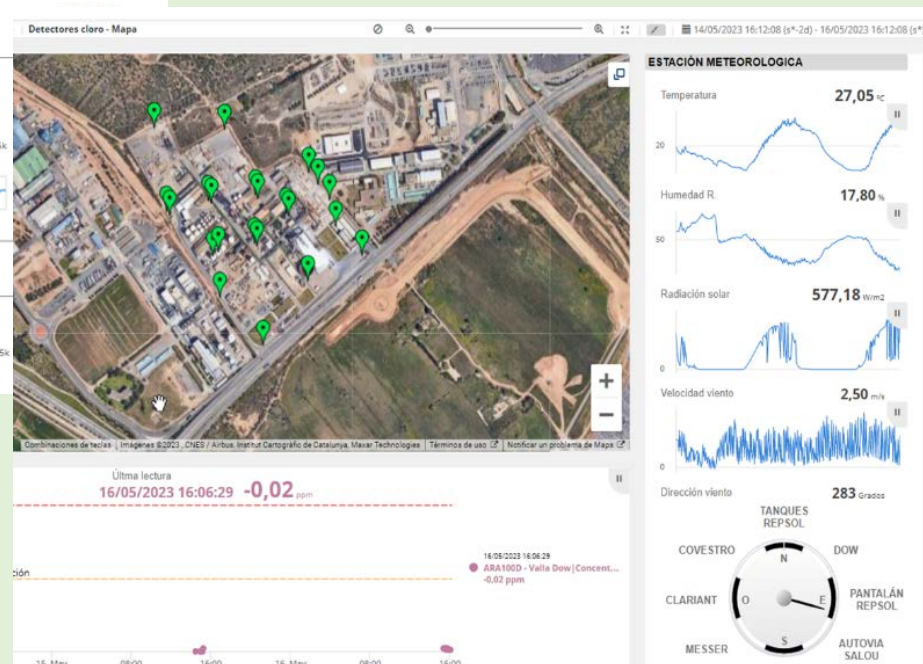
### Realizado:

- *Big Data.*
- Soluciones de movilidad para los procesos.
- Internet de las cosas (IoT).
- Plataforma de integración logística con transportistas y clientes.
- *Business intelligence (BI).*



# El Plan 3D

## Big data: Estado de las plantas en tiempo real



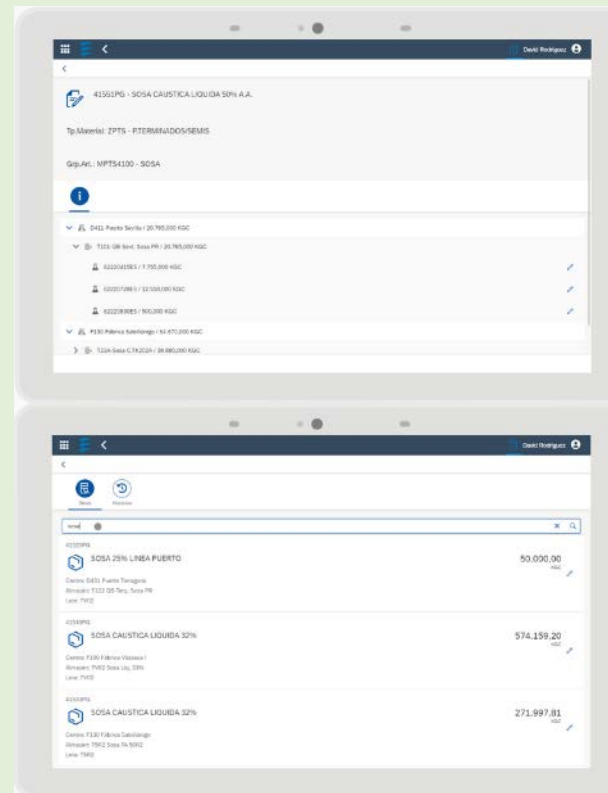
# El Plan 3D

## Soluciones de movilidad para los procesos: apps para dispositivos móviles

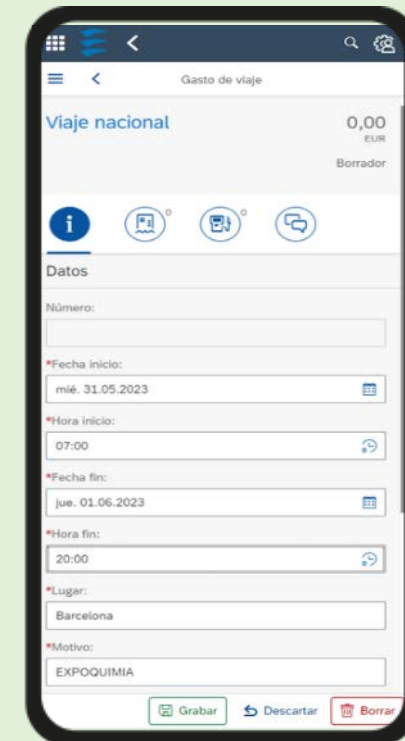
Liberación de solicitudes y pedidos



Listado y traslados de *stocks*



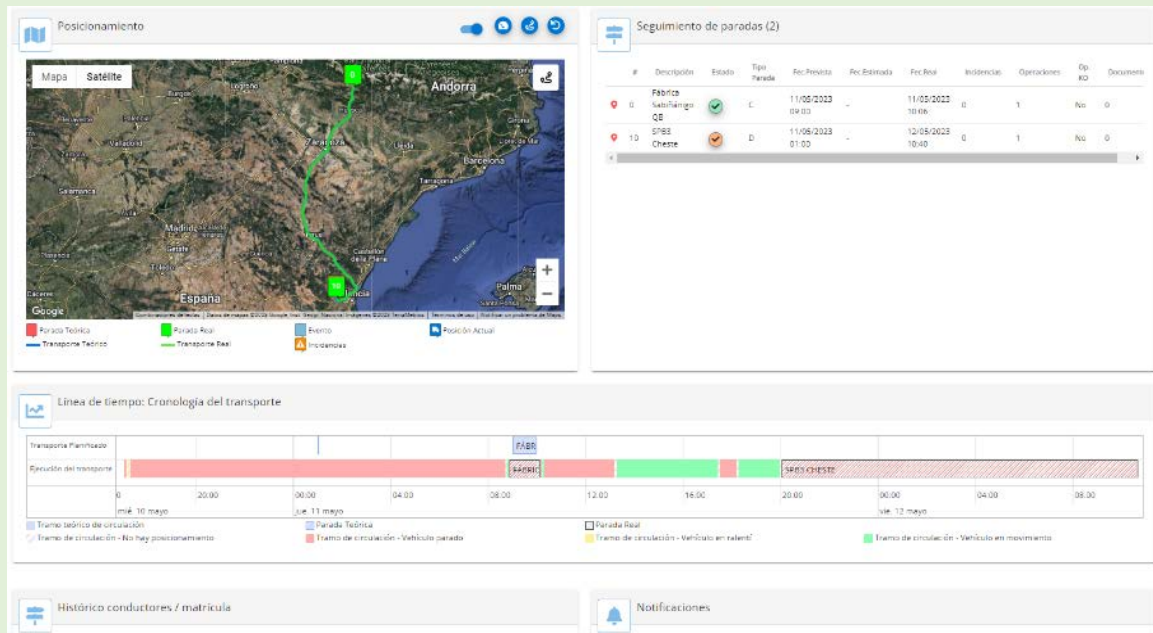
Creación y autorización de gastos de viaje



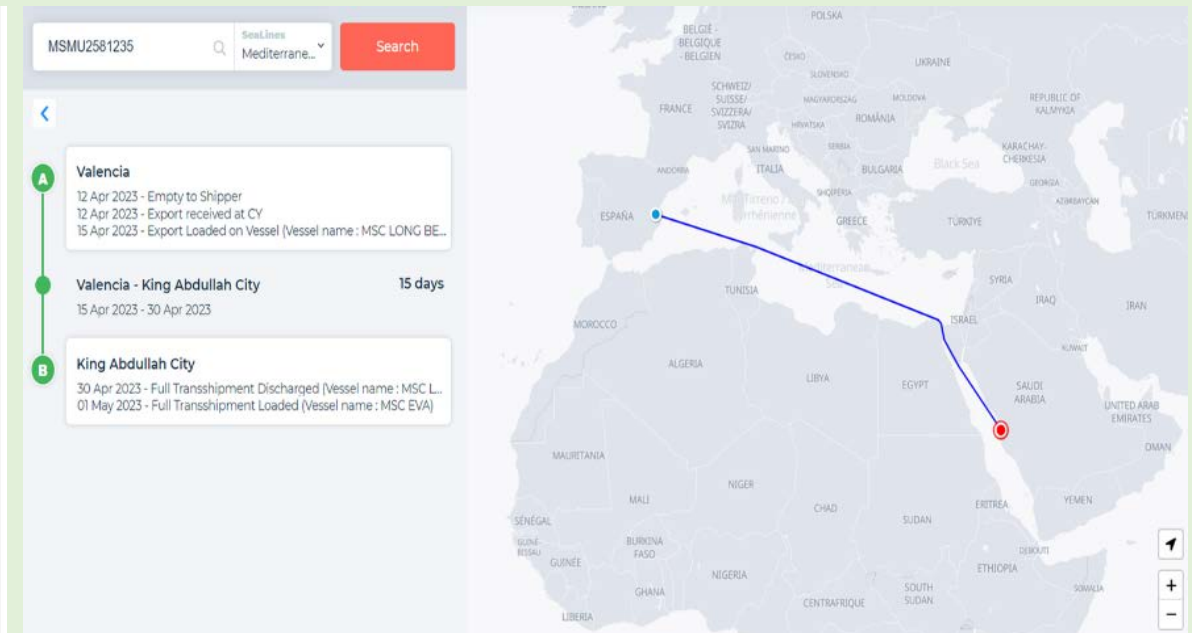
# El Plan 3D

## Plataforma de integración logística con proveedores y clientes: seguimiento y localización

### Terrestre

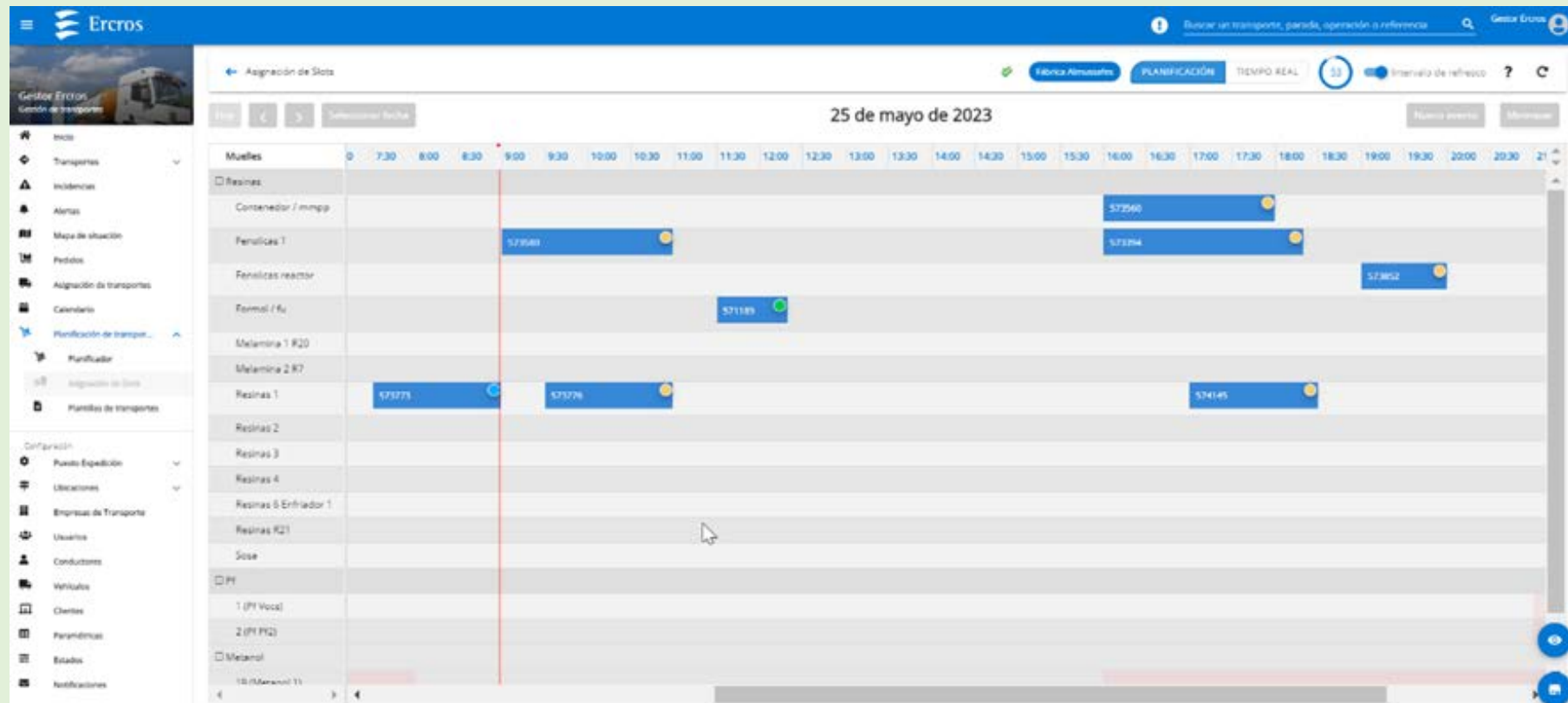


### Marítima

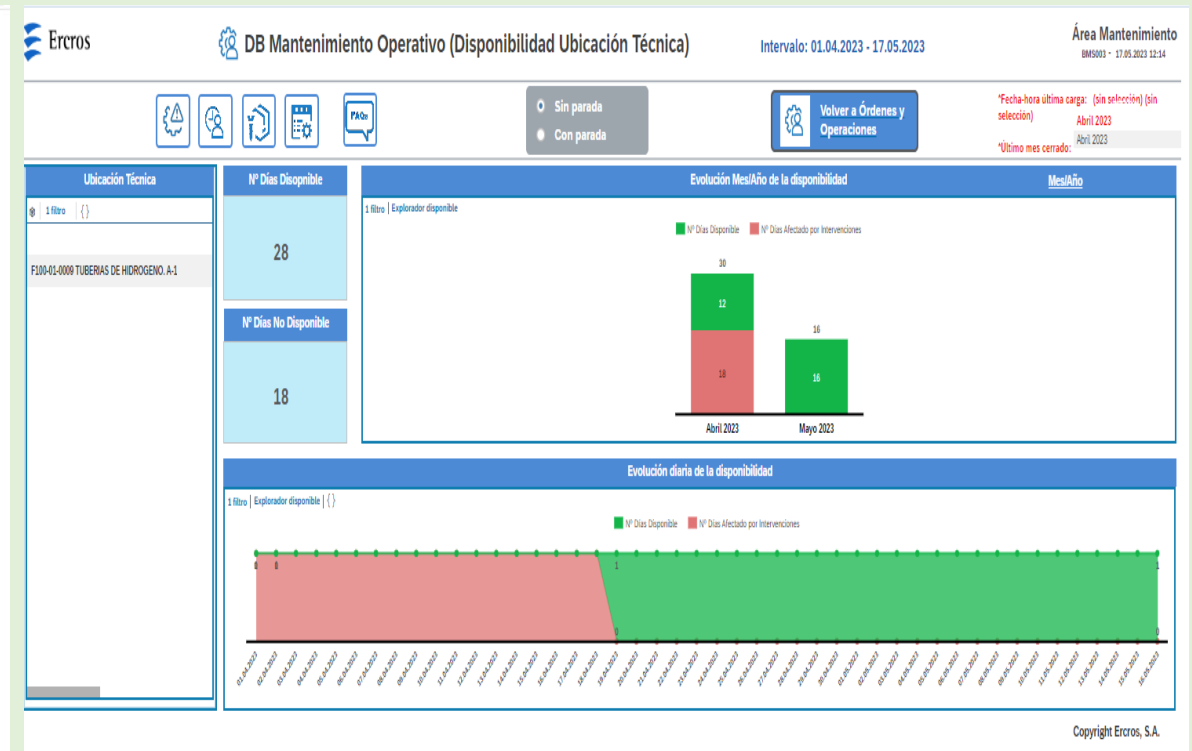
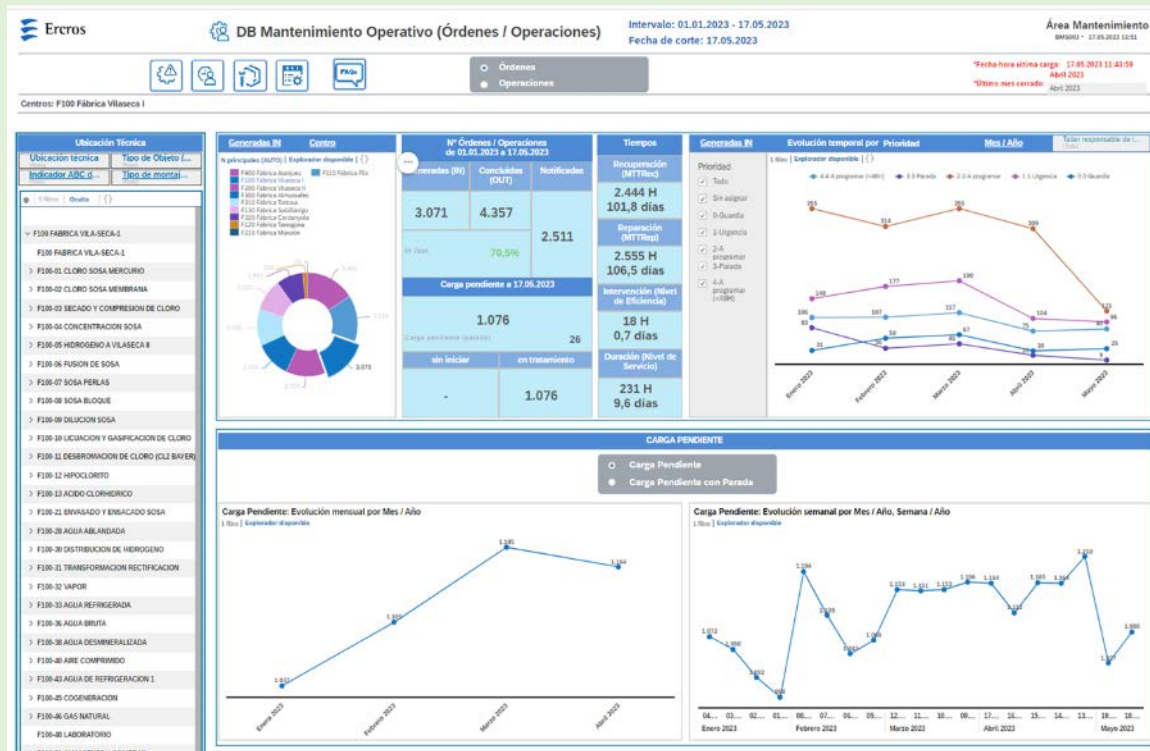


# El Plan 3D

## Plataforma de integración logística con proveedores y clientes: reserva de *slots* de carga



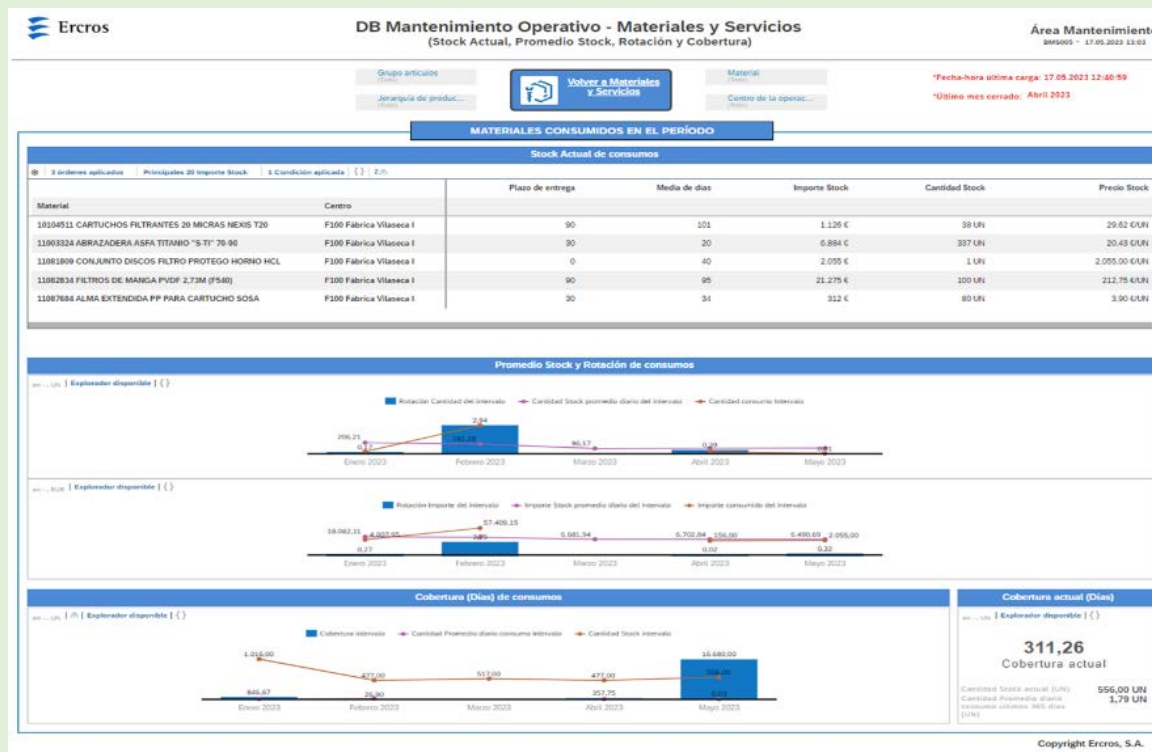
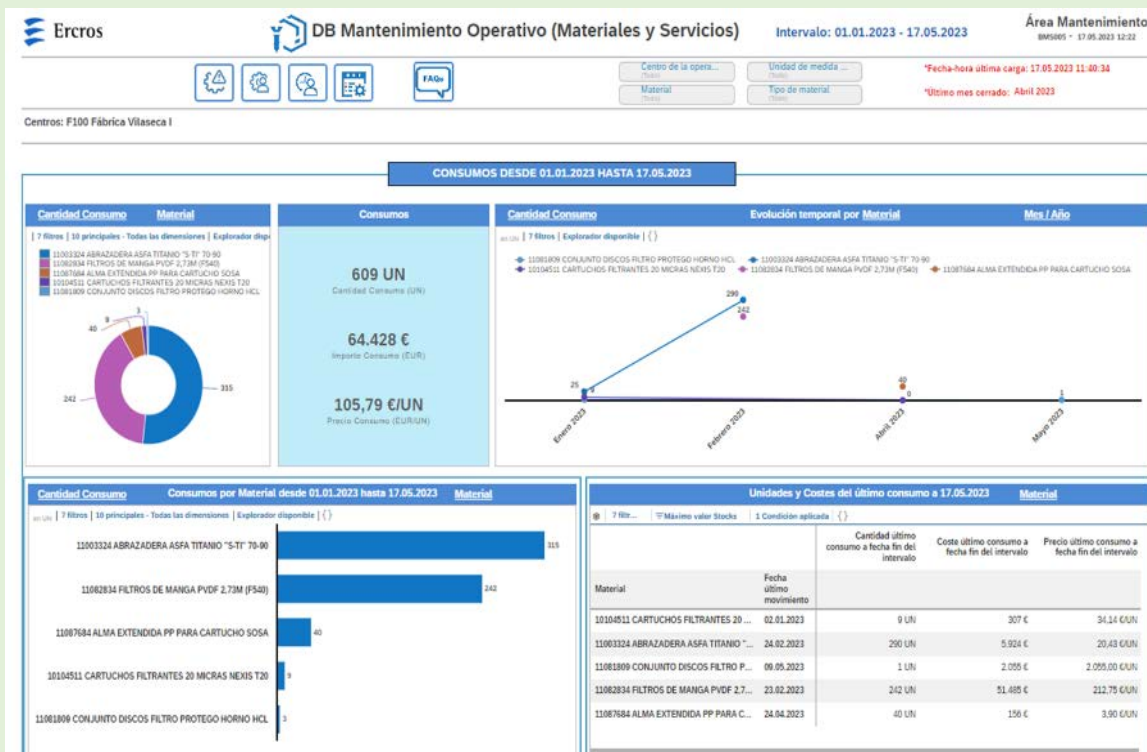
## Business Intelligence: gestión del mantenimiento



# El Plan 3D



## Business Intelligence: almacén de repuestos



## Descarbonización

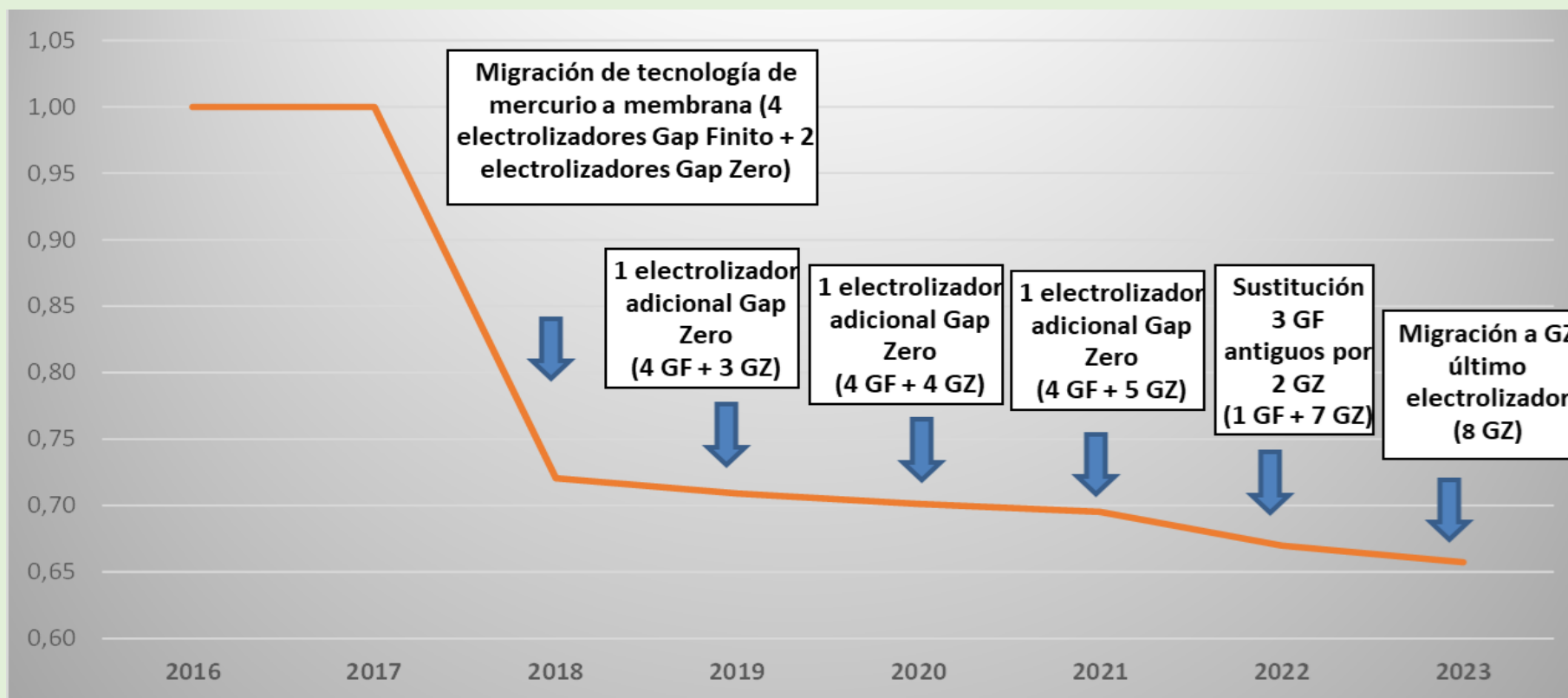
### Realizado:

- Mejora de la eficiencia energética.
- Aprovechamiento del calor residual.
- Aprovechamiento del hidrógeno.
- Economía circular.

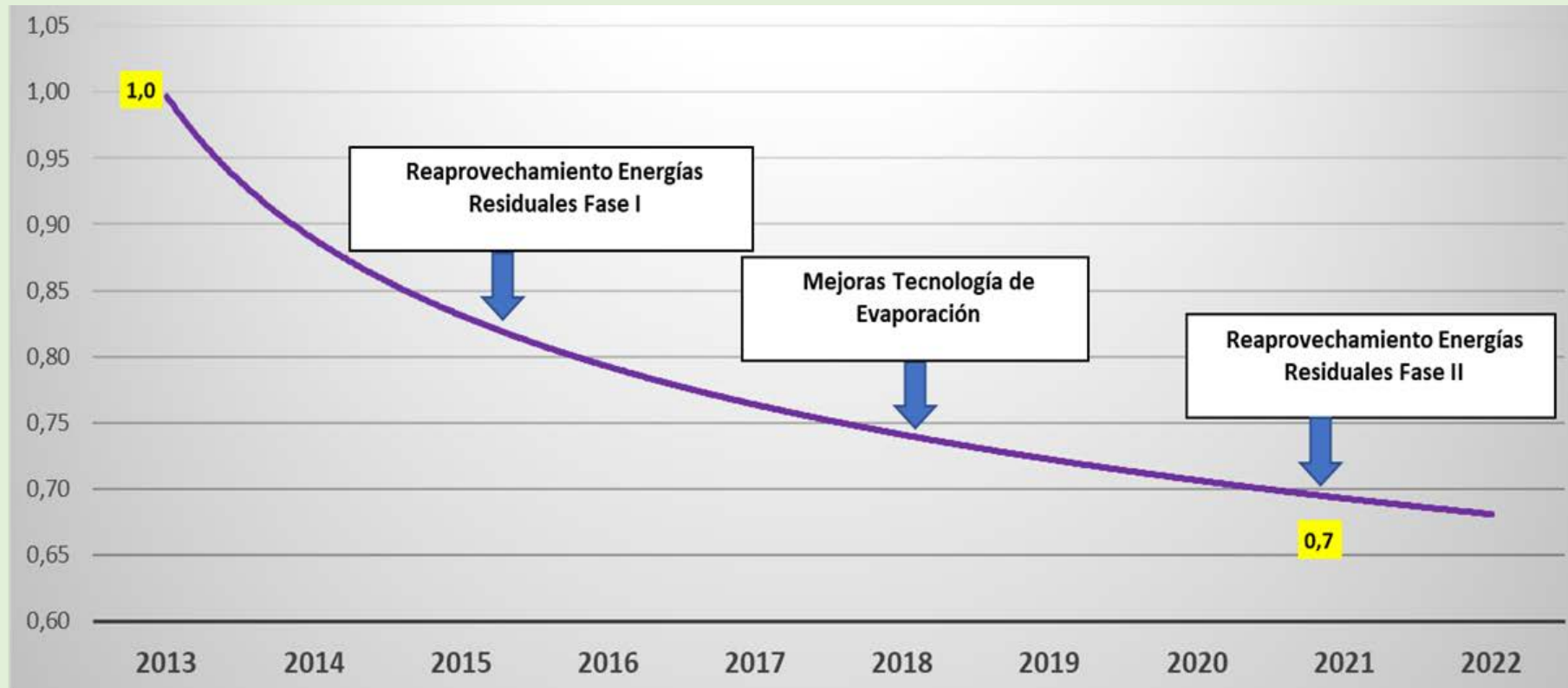




## Mejora de la eficiencia energética: cambio de tecnología en la producción de cloro en Vila-seca I



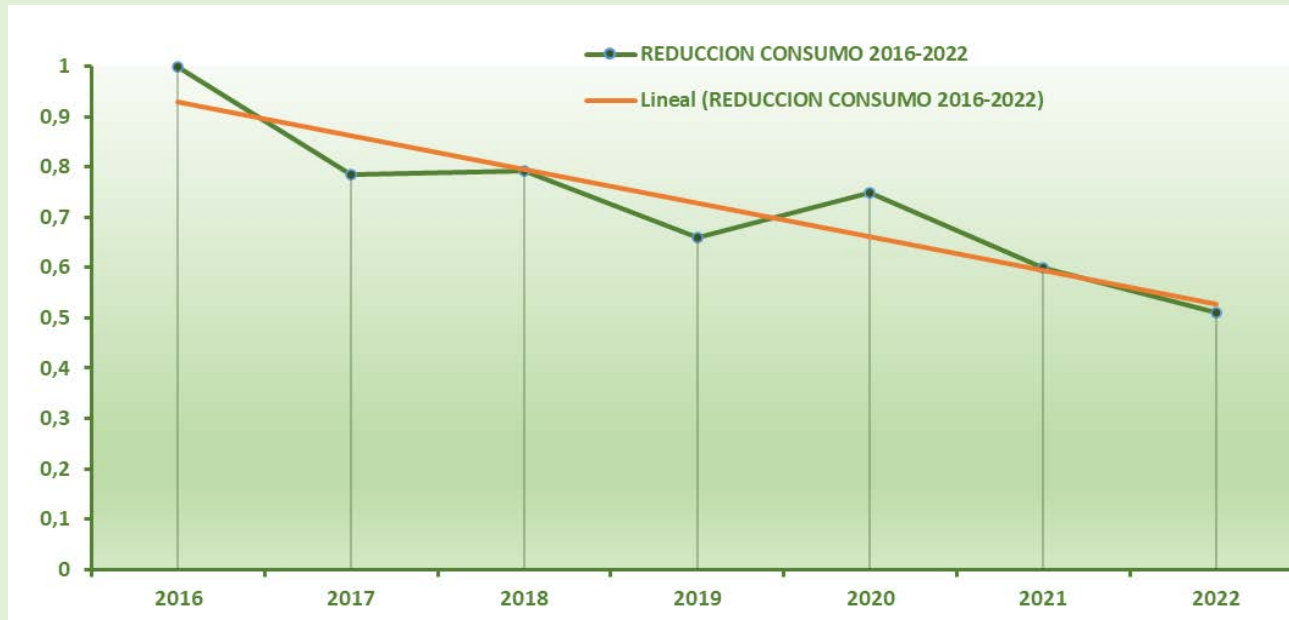
## Aprovechamiento del calor residual: reducción del consumo térmico en Tortosa



## Aprovechamiento del hidrógeno: optimización en el CIT



## Economía circular: reducción del consumo de disolventes en Aranjuez



## Retos inmediatos

- Consolidar la capacidad productiva de derivados clorados.
- Acelerar la descarbonización y la digitalización.
- Minimizar la potencial afectación exterior de la actividad industrial.

## Diversificación

### Próximos pasos:

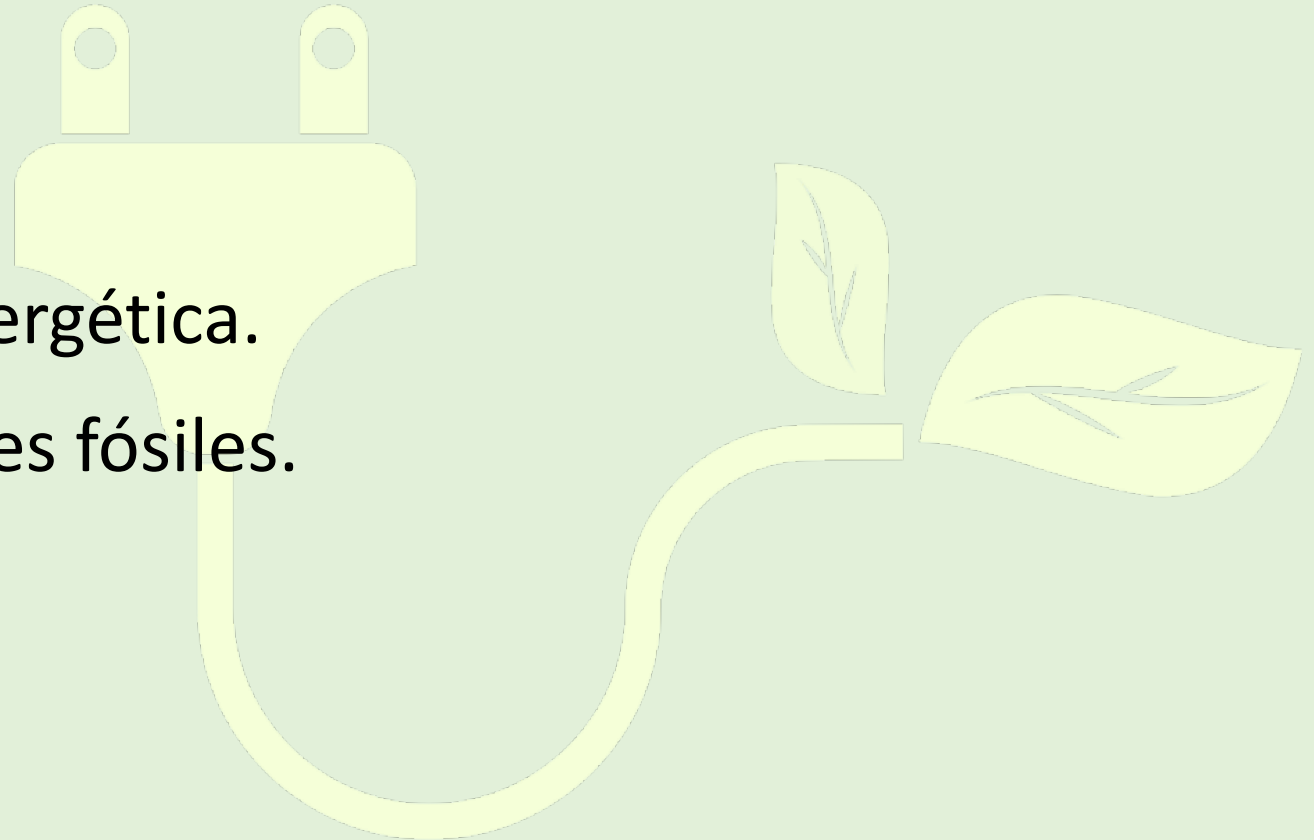
- Ampliación de la capacidad de fabricación de resinas ErcrosTech en Almussafes.



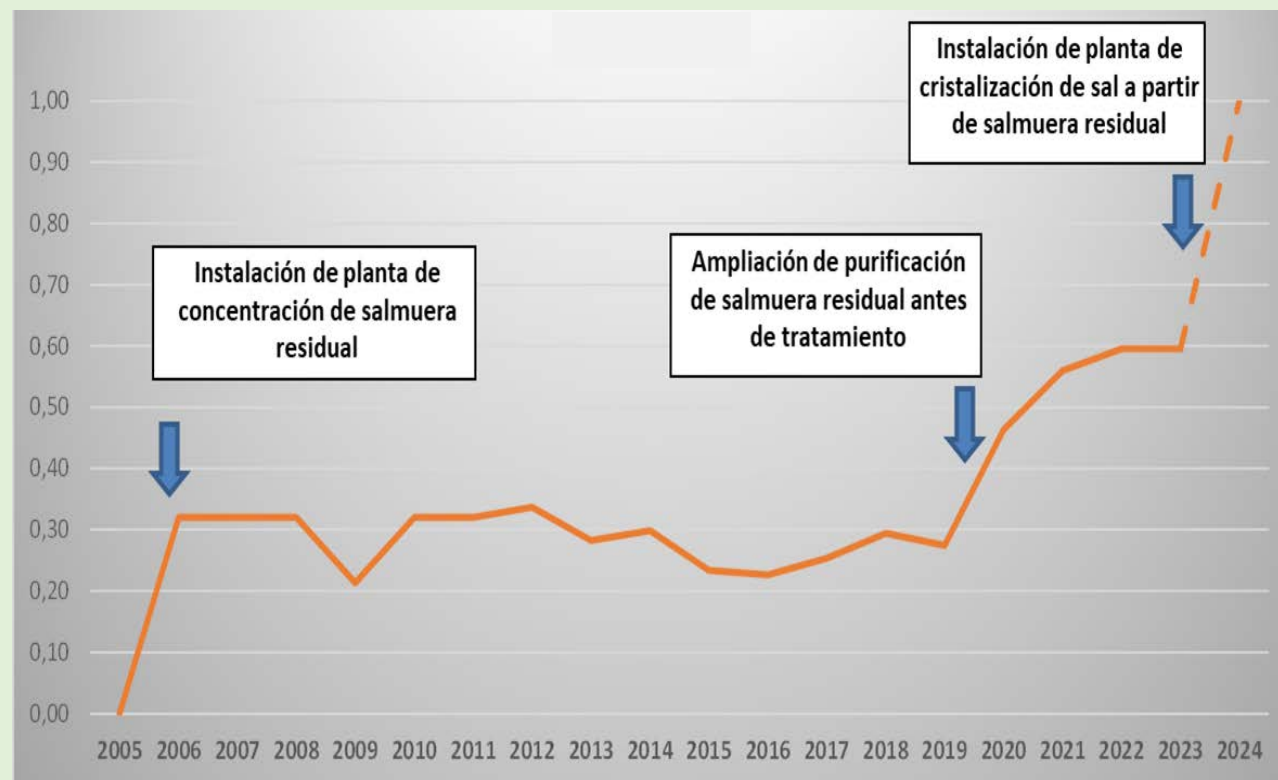
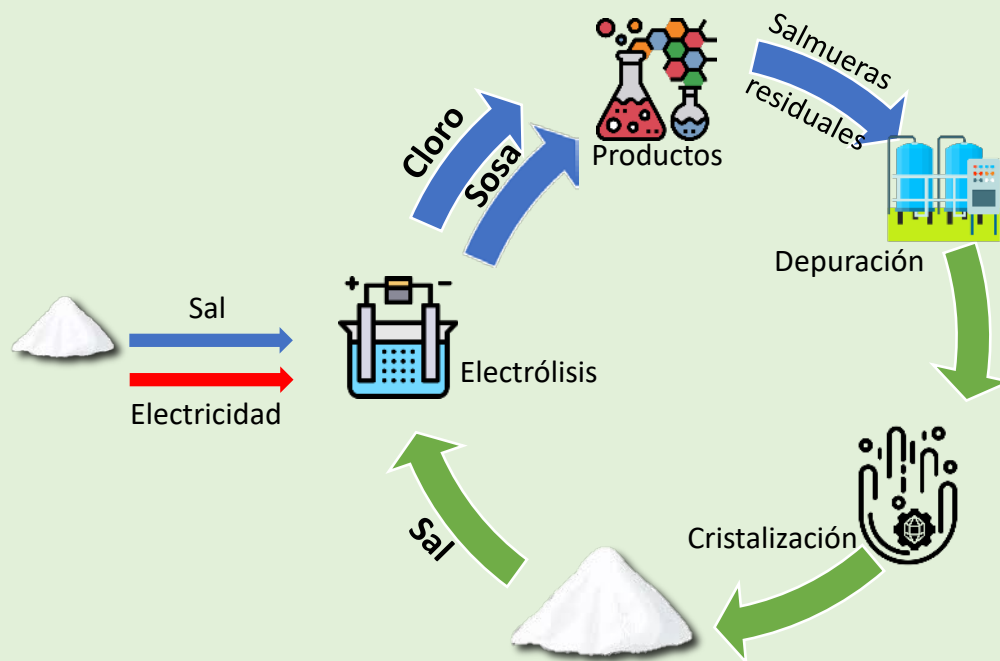
## Descarbonización

### Próximos pasos:

- Economía circular.
- Mejora de la eficiencia energética.
- Sustitución de combustibles fósiles.
- Movilidad sostenible.



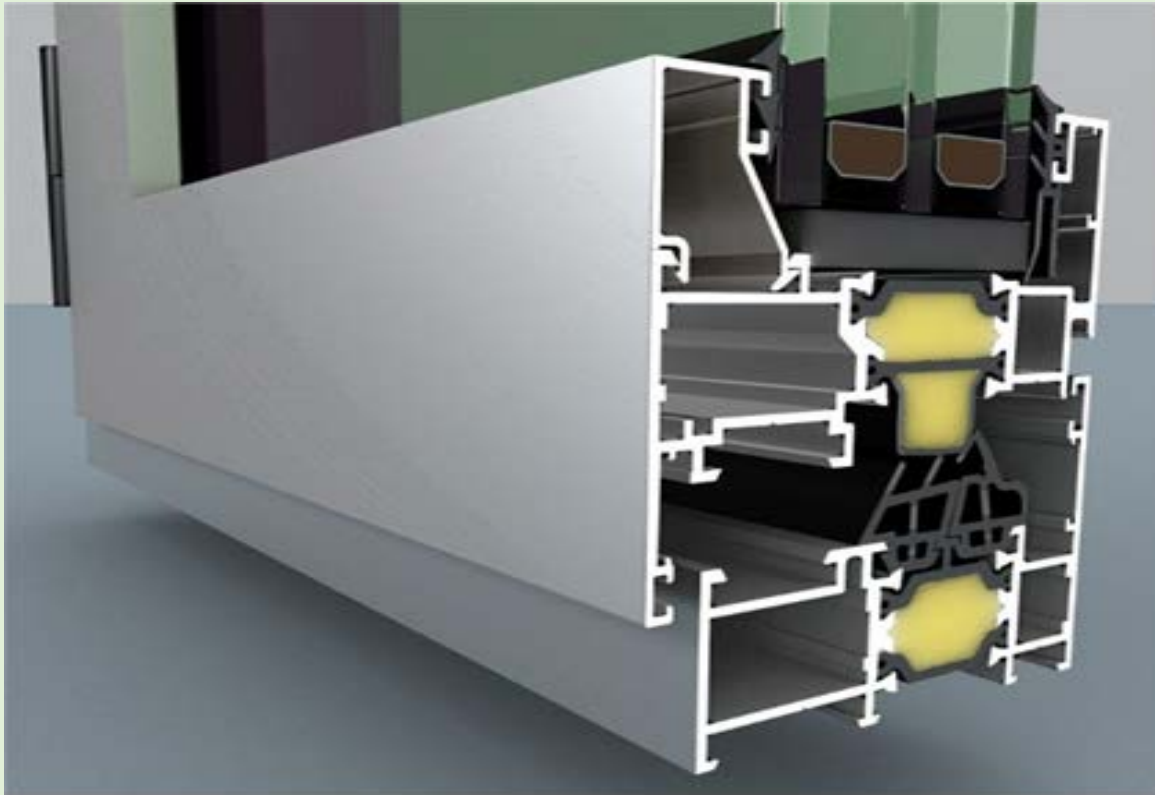
## Economía circular: aprovechamiento de la sal residual en Sabiñánigo





## Economía circular: potenciar el uso de material reciclado

PVC



Polvos de moldeo



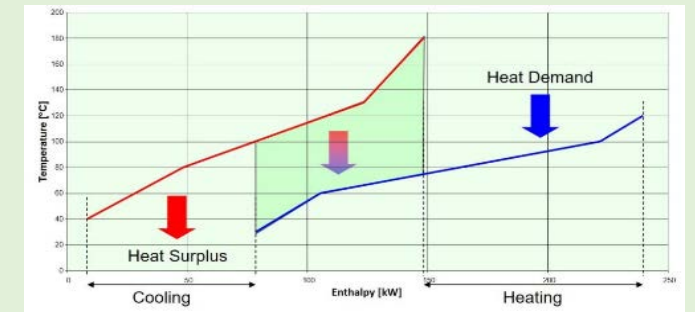
## Mejora de la eficiencia energética

- **Electrificación:**
  - Sustitución de motores accionados por vapor por motores eléctricos.
  - Recompresión mecánica de vapor.
  - Sustitución de calentamiento por gas por sistemas eléctricos.
  - Generación de vapor a partir de electricidad.
- **Aprovechamiento del calor residual**

Electrificación

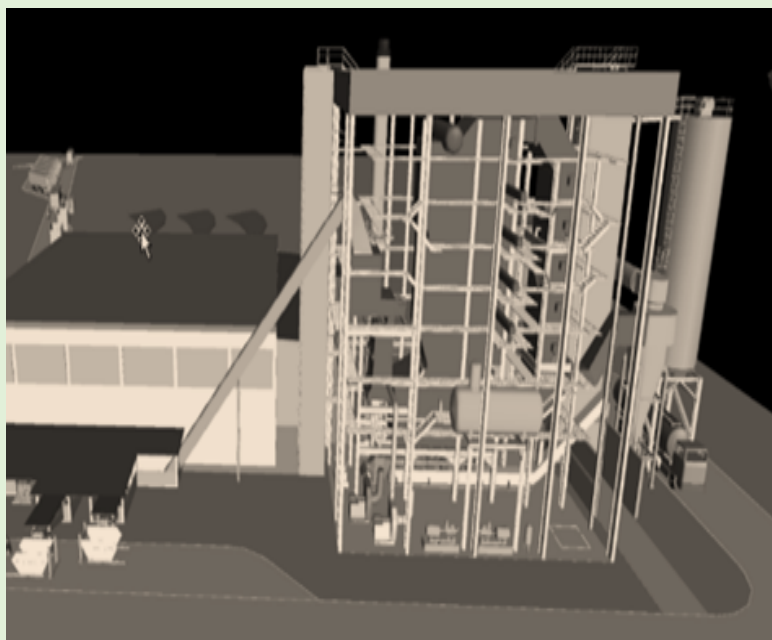


Aprovechamiento del calor residual

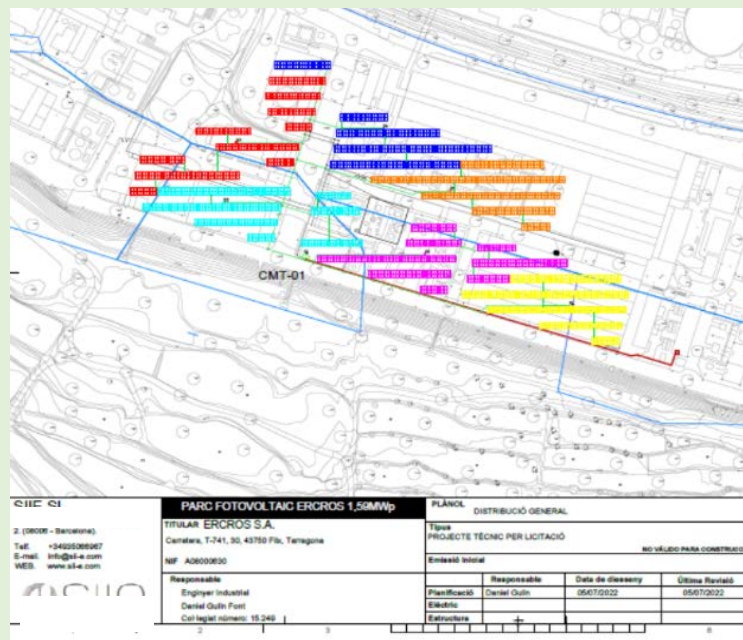


## Sustitución de combustibles fósiles por energías “verdes”

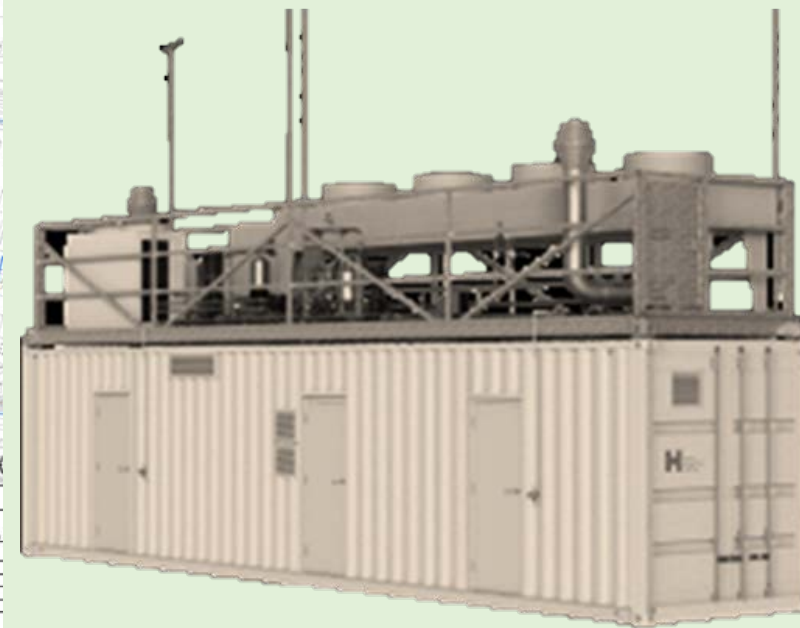
Planta de biomasa  
en Vila-seca



Parque fotovoltaico  
en Flix



Hidrógeno “verde”  
en Sabiñánigo



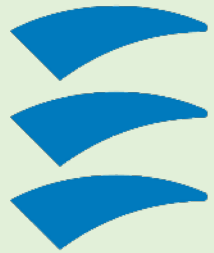
## Movilidad sostenible

Cargadores para coches eléctricos



Reducción emisiones CO<sub>2</sub> en las actividades logísticas





**Ercros**



**¡Muchas gracias!**